

## Network Enabled Operations (NEO): L'approche suisse de la transformation

Der Autor stellt uns kurz die C4ISTAR-Vision des Planungsstabes der Armee vor und erläutert anschliessend die gewählte Umsetzungsstrategie mit den erforderlichen doktrinalen Begleitmassnahmen.

Christian Bühlmann\*

L'armée suisse ne peut échapper à la tendance générale à la transformation que poursuivent les Forces armées occidentales. En effet, les engagements contemporains ne peuvent être réalisés que par une intégration de forces modulaires, de systèmes d'armes, voire des partenaires nationaux (dans le cadre d'une coordination multi-niveaux) ou étrangers (engagements multinationaux im Rahmen eines entsprechenden Mandates) pour créer rapidement des effets décisifs. L'intégration de capteurs, d'effecteurs, d'outils de traitement et de services dans un même système de conduite conduit à une multiplication des forces sans précédent, par

- une augmentation de la vitesse d'exécution due à la disponibilité d'informations et à l'auto-synchronisation et par
- la maximisation de l'enveloppe d'efficacité des effecteurs par la mise en réseau de capteurs et des effecteurs.

Dans cette optique, l'Etat-major de planification de l'armée (EM plan A) a défini une vision C4ISTAR qui vise à remplir les tâches des Forces armées suisses de manière efficiente, en fusionnant à temps et au juste niveau les informations importantes en une représentation complète et unifiée de la situation.

La stratégie d'implémentation C4ISTAR prévoit,

- dans une première phase (2004–2008), de réaliser l'aide au commandement intégrée afin d'assurer l'échange d'informations à temps et au juste niveau au sein du groupe Défense et,
- dans une seconde phase (2008–2011) de rendre l'armée capable de générer et de distribuer au juste niveau et à temps une «*Joint Recognised Picture*». Ces prestations seront rendues possibles par l'acquisition de nouveaux senseurs, l'augmentation ou le maintien de la valeur de combat des senseurs actuels ou des effecteurs disponibles, ainsi que par leur fusion au sein de l'aide au commandement intégrée.

\*Lt col EMG Christian Bühlmann, chef du domaine de la recherche et du développement en matière de doctrine militaire, Etat-major de planification de l'armée.

En parallèle, il s'agira de créer à tous les niveaux les capacités pour la planification et la conduite réseautrice par un développement évolutif de l'aide au commandement intégrée et de garantir l'interopérabilité.

Cependant, cette approche technologique (de type *Network Centric Warfare*, *Network Enabled Capabilities*) n'est pas suffisante, car elle risque de ne mener qu'à une **attribution** plus efficace. Elle doit être complétée par un concept doctrinal orienté sur les effets, baptisé **Network Enabled Operations (NEO)**, pour obtenir, par la manœuvre, une **efficience** décisive à travers l'ensemble des types d'opération des Forces armées.

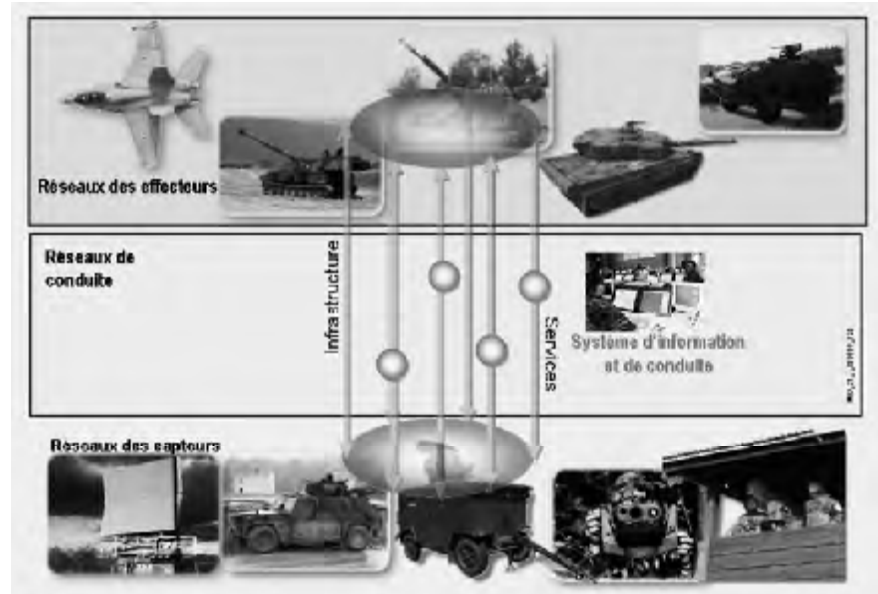
Du point de vue doctrinal, ce concept doit

- **considérer** l'ensemble des tâches de l'armée, d'où le passage à une approche de type «senseur à effets» plutôt que «*sensor to shooter*»,
- conduire à **gagner** la supériorité dans la décision et l'action,
- aider à **saisir** les chances par une doctrine manœuvrière concentrant les effets et délocalisant les effecteurs, plutôt qu'adopter une attitude défensive,
- **maintenir** l'aptitude à fonctionner avec une technologie dégradée par le développement de la conduite par objectifs.

En conclusion, on peut affirmer que

1. Le concept des NEO doit, à moyen et plus long terme, former le moteur de la transformation des Forces armées suisses.
2. Les NEO viseront à générer des effets décisifs amenant aux objectifs stratégiques à travers l'ensemble des tâches de l'Armée.
3. Le succès des NEO résidera dans
  - la supériorité de la décision et de l'action,
  - une approche manœuvrière de l'application ou de la menace d'application de la force,
  - un changement de **culture** au sein de l'armée.
4. Une nouvelle approche doctrinale est indispensable pour mettre en œuvre les NEO.

Malgré l'importance des développements techniques, le rôle de l'homme demeurera capital pour le concept des NEO: C'est dans et par l'esprit que les engagements sont gagnés. ●



Gagner en efficience: L'approche Network Enabled Operations (NEO).